

Gemeinde Gauting
Bürgermeisterin Dr. Kössinger und Gemeinderat
Bahnhofstr. 7
82131 Gauting

Gauting, 26.01.2021

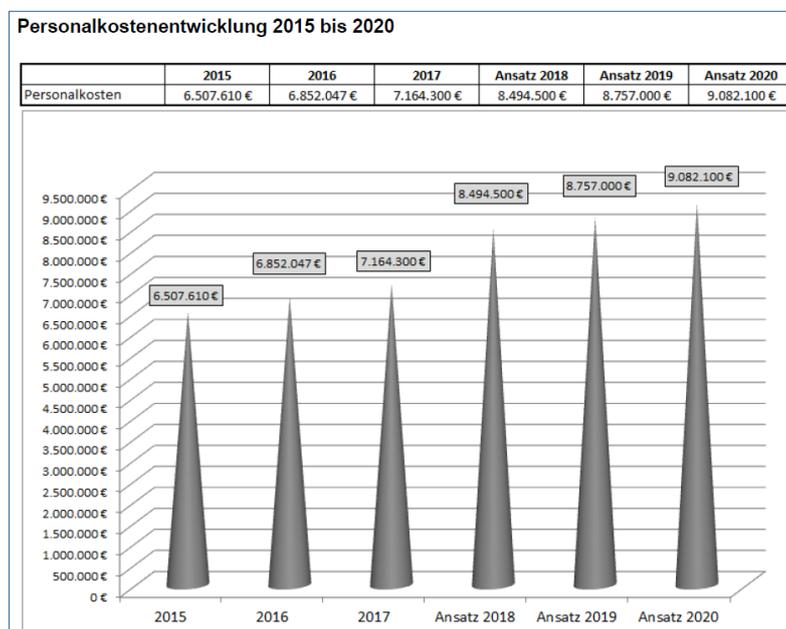
Antrag auf Optimierung von Personalplanung und Organisationsentwicklung

Der Gemeinderat möge beschließen:

- Information des Gemeinderates bei Kündigungen
- Nachbesetzung von Stellen nur wenn deren Rolle nicht anderweitig ausgefüllt werden kann
- Beauftragung einer Sonderprüfung zu Personalplanung und Organisationsentwicklung durch den kommunalen Prüfungsverband o.ä.

Begründung:

Die in der Zeit zwischen 2015 und 2020 um 40 % gestiegenen Personalkosten stellen neben externen Faktoren wie Kinderbetreuung und Kreisumlage eine der zentralen Ursachen für die strukturelle Überlastung unseres Haushalt dar, siehe Vorbericht Doppelhaushalt 2019/2020:



Antrag auf Optimierung von Personalplanung und Organisationsentwicklung

Der Personalzuwachs wurde mehrheitlich beschlossen, um der Verwaltung personelle Entlastung zu verschaffen. Auch eine Ballungsraumzulage wurde im Dezember 2019 mehrheitlich beschlossen. Doch keine dieser Maßnahmen hat dazu geführt, die Fluktuation in der Verwaltung zu verhindern. Besonders schmerzhaft ist dabei die Abwanderung von Führungskräften und Leistungsträger*innen.

Eine Bewertung ähnlich großer Gemeinden in Bayern brachte hervor, dass die Personalstruktur in den Gemeinden kaum vergleichbar ist, wenn zum Beispiel Einrichtungen wie Kindergärten durch die Gemeinde selbst betrieben werden. Auch die Betrachtung der Personalkosten hat eine Bandbreite von 11,7 bis 29,5% des Verwaltungshaushalts hervorgebracht, siehe Tabelle:

Personalkosten Gemeindevergleich							
Quelle:		https://www.citypopulation.de/de/germany/bayern/					
Gemeinde	Landkreis	Einwohner Schätzung 2019-12-31	Verw.-Haushalt 2020	Verm.-Haushalt 2020	Personal-Kosten 2020	Personal-Kosten-Anteil VwH	Personal-Kosten-Anteil Ew
Unterhaching	München	25.285	79.001.800,00 €	16.649.700,00 €	17.240.000,00 €	21,82 %	681,83 €
Vaterstetten	Ebersberg	24.404	60.609.450,00 €	23.769.250,00 €	10.424.500,00 €	17,20 %	427,16 €
Karlsfeld	Dachau	21.832	79.001.800,00 €	16.649.700,00 €	???		
Ottobrunn **)	München	21.694	53.711.700,00 €	15.670.000,00 €	6.284.268,90 €	11,70 %	289,68 €
Haar	München	21.476	65.045.590,00 €	31.696.626,00 €	13.112.050,00 €	20,16 %	610,54 €
Gauting	Starnberg	20.764	45.735.900,00 €	9.005.300,00 €	9.092.100,00 €	19,88 %	437,88 €
Neufahrn b. F.	Freising	20.165	38.062.190,00 €	22.343.720,00 €	10.200.000,00 €	26,80 %	505,83 €
Gröbenzell *)	Fürstenfeldbru	20.029	37.279.167,00 €	11.289.729,00 €	11.000.000,00 €	29,51 %	549,20 €
Gilching	Starnberg	19.159	47.389.400,00 €	13.717.000,00 €	10.901.000,00 €	23,00 %	568,98 €
Taufkirchen	München	18.001	43.363.000,00 €	37.160.200,00 €	8.335.900,00 €	19,22 %	463,08 €
Ismaning	München	17.376	113.210.000,00 €	59.910.000,00 €	22.990.000,00 €	20,31 %	1.323,09 €
Durchschnitt						20,96 %	585,73 €

*) Ungefähre Personalkosten aus Diagramm im Vorbericht

***) 11,7% des Verwaltungshaushalts gemäß Haushaltspräsentation

Die Verwendung eines statistischen Durchschnittswertes ist deshalb ungeeignet zur Begründung unseres konkreten Personalbedarfs.

Um diese Frage objektiv zu bewerten, sollten wir deshalb eine neutrale Beratungsinstanz hinzuziehen, um den Ist-stand zu bewerten und die weitere Planung auf einer fundierten Analyse aufzubauen.

Mit freundlichen Grüßen

Heinrich Moser